



info WAAS

v.u. Jef Foubert - voorzitter
p/a Lamstraat 113
9100 Sint-Niklaas

2 | 2007

INFORMATIEBULLETIN VAN HET INTERGEMEENTELIJK
SAMENWERKINGSVERBAND VAN HET LAND VAN WAAS (I.C.W.)

april - mei - juni 2007

Lamstraat 113, 9100 Sint-Niklaas

Jaargang 17
Nummer 2

Driemaandelijks
Afgiftekantoor
9160 Lokeren 1
P206173

in dit nummer

- Het I.C.W. vernieuw (d) – (t)
- Hoofd in de wolken, voeten op de grond:
een strategisch plan voor het I.C.W.
- Uit logeren met BiblioWaas
- Kort nieuws
- Vacatures
- Nieuwe telefoonnummers

HET I.C.W. VERNIEUW(D) – (T)

Het I.C.W. zet op meerdere vlakken vernieuwing door. Reeds gebeurd is de samenstelling van de nieuwe bestuursorganen van ons samenwerkingsverband. In navolging van de nieuw samengestelde gemeenteraden werden in de Algemene Vergadering van 28 maart en 30 mei de bestuursorganen van het I.C.W. opnieuw samengesteld. Er werden 42 bestuurders, 3 bestuurders met raadgevende stem en 6 deskundigen aangesteld. Binnen de Raad werd een Directiecomité verkozen, dat het dagelijks bestuur opneemt. Verder werden een voorzitter en ondervoorzitters verkozen. **Jef Foubert** uit Sint-Niklaas is de nieuwe voorzitter van het I.C.W., voor een termijn van twee jaar. Wij wensen de voorzitter en alle bestuurders van harte proficiat met hun benoeming.

Toekomstgericht is het strategisch plan of ondernemingsplan. Dit plan kijkt vooruit naar de komende zes jaar. Via een intensief proces van bevestigingen en brainstormsessies werd een toekomstvisie voor onze intergemeentelijke samenwerking voorbereid. Dit document werd door de Raad van Bestuur, zowel in oude als in nieuwe samenstel-

ling en tenslotte ook door de Algemene Vergadering van 30 mei goedgekeurd. Het strategisch plan bestaat uit drie luiken. In een eerste deel worden missie, visie en basiskwaliteiten voor onze organisatie beschreven. Dit deel mondt uit in een kernachtige missie: **het I.C.W. wil via dienstverlening, projectwerking en belangenbehartiging vanuit een lokale sturing de ontwikkeling van het Waasland actief bevorderen.** In het tweede luik worden de strategische lijnen voor de toekomst uitgezet: waar willen wij naar toe, welke diensten willen wij de gemeenten aanbieden, ... In een derde luik worden die strategische lijnen omgezet in een dertigtal concrete actiefiches, met inbegrip van een timing, financiële en personeelsrepercussies. In dit nummer gaan wij – zoals beloofd – uitgebreid in op dit strategisch plan.

Wij zijn goed voorbereid voor de komende jaren en kijken de toekomst met vertrouwen tegemoet. Eerst even uitblazen en dan gaan wij er weer voluit tegenaan. Ook u, geachte lezer, wensen wij een deugddoende vakantie.

Hoofd in de wolken, voeten op de grond

EEN STRATEGISCH PLAN VOOR HET I.C.W.

Het Intergemeentelijk Samenwerkingsverband Land Van Waas (I.C.W.) stelde met de hulp van CIBE (centrum voor overheidscommunicatie vzw) een strategisch plan op voor de komende zes jaar. In de bedrijfswereeld is dit geen onbekende vraag. Maar ook openbare besturen trekken de kaart van het strategisch plannen.

Met het strategisch plan legt het I.C.W. de krachtlijnen vast van de koers die de organisatie de komende jaren zal voeren. Het plan zal fungeren als een toetsingskader voor jaarlijkse actieplannen.

Het strategisch plan bestaat uit drie luiken:

- Luik 1 Visie, missie en basiskwaliteiten
- Luik 2 Strategische lijnen
- Luik 3 Actiefiches

In dit artikel vindt u een beknopte samenvatting van het strategisch plan. De actiepunten vormen de ruggengraat van de tekst: ze verwijzen naar de acties in het derde luik van het strategisch plan.

Wilt u het Strategisch Plan volledig kennen?
Neem contact op met ons: Intergemeentelijk Samenwerkingsverband van het Land van Waas (I.C.W.), Lamstraat 113 te 9100 Sint-Niklaas.
Bel nr. 03-780 52 00 of fax naar 03-780 52 09.
Of stuur een mail naar info@icwaas.be.

0. EEN LEVEND PLAN

Het strategisch plan werd niet zomaar van boven af opgelegd aan het I.C.W.. Zowel vanuit de interne werking (bestuur én medewerkers) als door externe actoren werd aan dit plan meegewerkt.

In een tiental interviews in het voorjaar van 2006 legden we langs Burgemeesters, Députés, schepenen en andere verantwoordelijken de ronde van de Wase gemeenten af. Bij de interne beleidswerkgroep en bij de I.C.W.-medewerkers werd gepeild naar bedenkingen over de organisatie.

Tijdens enkele brainstormsessies lieten we de resultaten van de interviews los op een ruim publiek. De boeiende conclusies daarvan gaven het strategisch plan verder vorm. Bij deze danken we van harte wie zich voor de interviews en/of de brainstormsessies engageerde!

Het strategisch plan focust op wat vernieuwd en verbeterd kan worden, maar speelt ook de bestaande werking ten volle uit.

Een strategisch plan met grote lijnen is echter onvoldoende. Daarom werden de goede ideeën omgevormd tot leesbare en hanteerbare werkinstrumenten. Dat zijn de actiefiches. Zij zorgen er voor, met een antwoord op vragen als wie? wanneer?

met welke middelen? ... dat de nieuwe aspiraties geen dode letter blijven.

Doorheen de tekst vindt u in de kadertjes de titels van de verschillende actiefiches.

ACTIE 1: Opgvolgen strategisch plan en acties



1. EEN MISSIE VOOR DE KOMENDE JAREN ...

Het I.C.W. moet haar rijke ervaring en kennis van de terreinen waarop ze traditioneel werkt, behouden én aanvullen met nieuwe accenten.

1.1. Een andere rol

Niets is eeuwig. De rol van het I.C.W. verandert met de veranderende wensen van de gemeenten. Op hun vraag wordt het I.C.W. meer en meer coördinator en projectregisseur. Als Waas overlegforum verenigt het I.C.W. de visies van de aangesloten gemeentebesturen tot een krachtige Wase stem. Het I.C.W. voert een eerstelijnsfunctie uit voor alle domeinen waar Wase schaalvergroting een voordeel oplevert. Het I.C.W. rekent op de gemeenten om mee te stappen in dit streekgerichte denken!

1.2 Een andere samenwerking

Nieuwe evoluties, nieuwe spelers of 'oude' spelers in nieuwe gedaante: het RESOC, de Wase OCMW's, de POM,... vormen partners voor de komende jaren. We voegen er graag de publiek-private samenwerking bij. Bovendien stopt samenwerking niet bij de grenzen van het Waasland. Onderzoek naar nieuwe samenwerkingen gaat samen met onderzoek naar nieuwe financieringsvormen. Het doorbreken van het sectoraal denken biedt nieuwe kansen tot kruisbestuiving.

ACTIE 23: Alternatieve middelen

ACTIE 26: Onderzoek en overleg rond nieuwe samenwerking

1.3 Broedkastprojecten

Binnen het concept van een 'broedkastproject' biedt het I.C.W. ondersteuning aan nieuwe kansen voor het Waasland. Die kansen kunnen inhoudelijk erg uiteenlopend zijn. In hun embryonale fase biedt het I.C.W. hen een structuur en een onderdak aan. Eens ze op eigen benen kunnen staan, kunnen deze projecten het I.C.W.-nest ontgroeien om verder als een zelfstandige organisatie door het leven te gaan.

ACTIE 22: Broedkastprojecten

1.4 Aandacht voor de interne werking

Ook binnenin het I.C.W.-huis waait een nieuwe wind. De kantoren worden tot op het bot onder handen genomen en opgefrist. De hernieuwde infrastructuur biedt de medewerkers een stimulans om de interne werking van het I.C.W. te dynamiseren.

1.5 Missie

Samengevat komen we tot volgende van de missie:

Via dienstverlening, projectwerking en belangenbehartiging vanuit een lokale sturing, de ontwikkeling van het Waasland actief bevorderen.



2. ... UITGEWERKT IN ZES BASISKWALITEITEN

De basiskwaliteiten zijn de kapstokken waaraan we de werking van het I.C.W. op de verschillende werkdomeinen ophangen. Onderliggend blijft de financiële gezondheid van de organisatie een uitgangspunt.

- **Krachtdadigheid:** door een snelle, concrete en proactieve werking.
- **Innovatie:** Met een combinatie van de deskundigheid, de kennis uit het verleden en de rol van voelspriet van het Waasland is het I.C.W. de uitgelezen speler om een pioniersrol op zich te nemen.
- **Deskundigheid:** De degelijkheid die het I.C.W. vandaag aan de dag legt, wordt u ook gewaarborgd voor de toekomst.
- **Transparantie/openheid:** Vertrouwen berust op transparantie, zowel in de externe als in de interne werking.

- **Duurzaamheid:** Een evenwicht tussen economische, ecologische en maatschappelijke facetten.
- **Sociaal:** Het uiteindelijke doel van het I.C.W. is maatschappelijke winst: meer welvaart, meer welzijn.

3. DE WERKDOMEINEN

3.1 Werkgelegenheid

Het ontwikkelen van bedrijventerreinen is al van in haar eerste levensjaren een kernopdracht van het I.C.W. Voor alle partners staat de deskundigheid van het I.C.W. hier buiten kijf. Dat moet blijven. Het I.C.W. profileerde zich de voorbije jaren als specialist in moeilijke projecten: bodemsaneringen, renovatie van leegstaande complexen, herinrichting van verlaten sites. Maatschappelijk zinvolle projecten, maar ook (peper)duur. Het is belangrijk dat het I.C.W. een evenwichtige mix van 'gemakkelijke' greenfield-projecten en moeilijke/dure sanerings- en herinrichtingsprojecten kan aanhouden.

De sociale economie is in opmars. Er zijn vele spelers werkzaam binnen deze sector: het RESOC, de werkwinkels,.. Het I.C.W. zal onderzoeken of een eigen rol op dit domein nuttig is.

Het I.C.W. is mee ontstaan vanuit Wase solidariteit rond de Waaslandhaven. Haar rol binnen dit gegeven is evident. Het I.C.W. is de trekker van een eensgezind Waasland met een duidelijke toekomstvisie en een sterke stem die het I.C.W. in de Antwerpse en Vlaamse havenwereld krachtig vertolkt.

ACTIE 2: Onderzoek naar een Waas economisch profiel

ACTIE 3: Uitvoeringsgerichte projecten

ACTIE 4: Onderzoek naar opportuniteiten en witte vlekken binnen de sociale economie

ACTIE 5: Strategisch grondbeleid

ACTIE 6: Opmaak Wase visie en behartiger Wase belangen in het kader van de Waaslandhaven





3.2 Wonen

Het thema wonen staat hoog op de Wase beleidsagenda. Het I.C.W. heeft ook hier met talloze woonprojecten zijn sporen verdiend. Het I.C.W. bouwt geen sociale woningen, maar biedt wel gronden en woningen aan voor wie net uit de boot van de sociale huisvesting valt. Het I.C.W. ondersteunt een sociale woonmix in samenwerking met sociale huisvestingsmaatschappijen en met private spelers. Het I.C.W. draagt het 'nieuwe wonen' uit in het Waasland.

ACTIE 5: Strategisch grondbeleid

ACTIE 7: Overleg en onderzoek rond het Wase wonen

ACTIE 8: Uitvoeren woonprojecten

3.3 Ruimtelijke ordening

Lang geleden vond een planologische dienst onderdak bij het I.C.W. Tegenwoordig zijn de Wase gemeentelijke diensten zelf goed uitgebouwd op vlak van ruimtelijke ordening. Een eigen zwaar uitgebouwde planologische dienst is niet meer weggelegd voor het I.C.W. Toch is er op dit domein nog heel wat te doen, zowel op Waas niveau, in de ondersteuning van gemeenten als voor de eigen projectwerking inzake bedrijventerreinen en huisvesting.

ACTIE 9: Overleg rond ruimtelijke ordening

ACTIE 10: Planologisch ontwerpen

3.4 Mobiliteit

Mobiliteit is de laatste jaren een hot item in het Waasland. De oplossing van het Wase mobiliteitsvraagstuk overstijgt het lokale niveau. Het I.C.W. wil trekker zijn om via volgehouden overleg te komen tot één Wase visie. Een visie die ze bij de hogere overheden met klem zal verdedigen.

ACTIE 11: Overleg en onderzoek rond mobiliteit

3.5 Milieu

'Milieu' is actueel. Het I.C.W. kiest ervoor deskundig te zijn op enkele aspecten van dit erg ruime beleidsdomein: b.v. milieubeleidsplannen, meting van de waterkwaliteit

in lokale waterlopen en als nieuwste thema energie.

ACTIE 12: Onderzoek en overleg rond milieu

ACTIE 13: Uitvoeringsgerichte milieuprojecten

3.6 Dienstverlening

Via haar diensten rioolkolkenreiniging en wegmarkering komt het I.C.W. in het straatbeeld. Het I.C.W. speelt hier de basistoeven uit van een intergemeentelijk samenwerkingsverband: wat we samen doen, doen we beter en goedkoper. Uitbreiden naar andere dienstverlening is te onderzoeken.



ACTIE 14: Detecteren voordelen schaalvergroting

ACTIE 15: Wegmarkering en rioolkolkenreiniging

3.7 Cultuur

Met haar culturele werking betrad het I.C.W. recent een sector die voorheen onbekend was. De erfgoedwerking met de Erfgoedcel Waasland en de bibliotheeksamenwerking met BiblioWaas zijn goed ontvaard en lopen op wieltjes. Binnen het concept van de 'broedkastprojecten' kan de culturele werking nog uitgebreid worden op vraag van de gemeenten, met het I.C.W. als juridisch en infrastructureel 'vehikel' en op basis van externe financiering.

ACTIE 16: Erfgoedwerking

ACTIE 17: Regionale bibliotheekwerking BiblioWaas

ACTIE 19: Onderzoek naar Wase culturele samenwerking

Ook het sociale veld behoort tot de zachte sectoren. Vanuit enkele OCMW's rees de vraag naar een juridische verankering binnen het I.C.W. van de Wase OCMW-samenwerking. Een ander punt op de sociale agenda is de kinderopvang, nauw verbonden aan het thema van de werkgelegenheid.

ACTIE 19: Onderzoek naar de samenwerking met de OCMW's

ACTIE 20: Onderzoek naar de Wase kinderopvang

3.9 Plattelandsontwikkeling

De monofunctionaliteit van de (agrarische) buitengebieden verruimt zich naar andere economisch-maatschappelijke sectoren. In eerste instantie wil het I.C.W. uitzoeken welke opportuniteiten er voor het Waasland te rapen zijn binnen de Europese programmatie.

ACTIE 21: Onderzoek en prospectie naar plattelandsontwikkeling

3.10 I.C.W. van en voor acht gemeenten in het Waasland

De kracht van I.C.W. is evenredig aan het engagement van de gemeenten om intergemeentelijk samen te werken. Als dienstverlenende organisatie informeert het I.C.W. de gemeenten over haar werking. Het I.C.W. doet de gemeenten proactieve voorstellen. I.C.W. houdt de vinger aan de pols van het Waasland wanneer ze betrokken is bij regionale overlegorganen. Vanuit een lokale sturing bouwt het I.C.W. het Waasland uit tot een krachtige streek.

ACTIE 24: Informatie en communicatie

ACTIE 25: Overleg

ACTIE 27: Promotie I.C.W. en Waasland



Heemmuseum Bazel © Erfgoedcel Waasland - foto graaf Stefaan Van Hul.

3.11 Interne werking

Met een beperkt aantal medewerkers werkt het I.C.W. aan een ruime waaier van projecten en diensten. Een transparante organisatiestructuur moet bestuur, directie en medewerkers op elkaar afstemmen: afspraken rond werkorganisatie, kwaliteitszorg, en communicatie zijn hierbij sleutelbegrippen.

Medewerkers zijn het belangrijkste kapitaal van een organisatie. Gemotiveerd meewerken aan het Waasland van morgen, is wat het I.C.W. bij elke medewerker beoogt. Vorming en ervaringsuitwisseling komen medewerkers én I.C.W. ten goede.

De frisse wind die door de I.C.W. gebouwen blaast (lees: de renovatie van de I.C.W.-kantoren) moet doorgetrokken worden in een communicatiestrategie en een nieuwe huisstijl.

ACTIE 28: Afsprakenkader werkorganisatie

ACTIE 29: Afsprakenkader delegatie directeur

ACTIE 30: Opmaak medewerkersmatrix en functioneringsgesprek

Het strategisch plan is een heel pakket en de actiefiches kunnen niet alle op korte tijd worden uitgevoerd. Wij willen binnen de periode van deze gemeentelijke legislatuur het strategisch plan concreet uitwerken.

NIEUWE TELEFOONNUMMERS	
Het I.C.W. is bereikbaar op volgende nummers:	
Algemeen:	03-780.52.00
Erfgoedcel:	03-780.52.10
BiblioWaas:	03-780.52.16
Fax:	03-780.52.09
Mail:	info@icwaas.be erfgoedcel@icwaas.be bibliowaas@icwaas.be
Website:	www.icwaas.be www.erfgoedcelwaasland.be

Het is feest als iemand voor(je)leest!

Het is feest als iemand voor(je)leest! Met de (voor)leesrugzakjes van BiblioWaas heb je alvast een leuke reden om tijdens de vakantie een bezoekje te brengen aan de bibliotheek! Zeker als je van plan bent om uit logeren te gaan...

Eind juni, net voor de grote vakantie, lanceert BiblioWaas, het samenwerkingsverband van de openbare bibliotheken in het Land van Waas, de actie "uit logeren met je bibliotheek". Spelletje op de computer? Lekker luisteren naar liedjes en spannende of grappige verhalen? Samen knus op de bank naar een leuke dvd kijken? Laat je door de bibliotheek verrassen met de inhoud van de (voor)leesrugzakjes. Elke keer anders.

Vanaf eind juni zal men in alle Wase bibliotheken en uitleenposten handige (voor)leesrugzakjes kunnen ontlend. De blauwe en groene rugzakjes zijn uitermate geschikt voor kinderen van 0 tot 9 jaar om uit logeren te gaan. De rugzakjes kunnen

ontleend worden door elke bibliotheekgebruiker.

Iedereen kan zelf kiezen welke titels er in de (voor)leesrugzak worden uitgeleend, naargelang het aanbod van de bib: boeken, cd's, speelfilms... Wie niet gewoon is om zelf titels uit te kiezen, of wie weinig tijd of inspiratie heeft, kan een beroep doen op het personeel om de rugzak te vullen. Daarbovenop worden er door de bibliotheek nog enkele extraatjes in de rugzak aangeboden. De uitgeleende titels én de rugzak breng je naderhand terug naar de bibliotheek, de extraatjes mag je houden.

De folder en de affiche werden uitgewerkt met de medewerking van gerenommeerde illustratoren Rosemarie De Vos, Hilde Schuurmans en Saar De Buysere. Aan de folder zit een postkaart bevestigd, die de kinderen kunnen afscheuren en verzenden naar het adres waar ze zullen logeren, om hun komst aan te kondigen.



een (voor)leesrugzak vol verhalen
kan je lenen in de bib



na gebruik terugbezorgen
(het extraatje erin mag je houden)

Kort nieuws

- **Erfgoedcel Waasland**

De tijd gaat snel: het eerste jaar van de nieuwe legislatuur is al halweg. Toerisme Waasland en de Erfgoedcel Waasland vinden dit hét moment om hun werking voor te stellen aan alle toerisme- en cultuurschepenen én de cultuurdiensten in het Land van Waas. Ook het samenwerkingsverband van de cultuur- en gemeenschapscentra Wacco en van de bibliotheken BiblioWaas en de Oost-Vlaamse coördinatie van Tafelen in Vlaanderen zijn van harte welkom op woensdag 4 juli om 18u30 in de Filmzaal van info.waasland.

De Erfgoeddag van zondag 22 april bracht meer dan 2.000 Waaslanders op de been. Bovendien lieten nog eens 148 mensen zich fotograferen met hun eigen favoriete erfgoed, van een voetmeter tot een menselijk doodshoofd. De foto's kan je bekijken op www.erfgoedcelwaasland.be. Binnenkort vind je hier ook een virtuele tentoonstelling met Wase wielersfoto's van vóór 1970!

In het najaar heeft de Erfgoedcel Waasland een groot project rond Wase volksverhalen. Hou alvast www.erfgoedcelwaasland.be in de gaten voor alle info rond: een jeugdboek met Wase griezilverhalen geschreven door de Wase jeugdauteurs Dirk Nielandt, Rob Baetens, Dirk Bracke, Frank Pollet en Moniek Vermeulen, vorming voor vertellers van Wase volksverhalen i.s.m. BiblioWaas, griezeltochten...

De Erfgoedcel Waasland maakt deel uit van het I.C.W. In bijlage zenden we u dan ook graag de gloednieuwe folder van de Erfgoedcel. Wie meer wil weten over de werking van de Erfgoedcel kan hier eens een kijkje in nemen. Wens je meer exemplaren van deze folder om door te geven aan andere geïnteresseerden, contacteer de Erfgoedcel dan gerust via erfgoedcel@icwaas.be."

- **Projectwerking**

De voorbije weken werden opnieuw enkele percelen op het bedrijventerrein Manta te Waasmunster toegewezen. Het betreft drie bedrijven die samen 6.000 m² innemen. Op het bedrijventerrein is nu het merendeel van de beschikbare bedrijfsterreinen aan de buitenzijde van de aangelegde weg toegewezen. De centrale terreinen blijven voorlopig beschikbaar.

Het I.C.W. is gelast met de praktische uitvoering van het tijdelijk woonrecht in het dorp Doel. Op 23 maart 2007 besliste de Vlaamse regering onder de hoofding "Uitdoofbeleid met betrekking tot de woonkern Doel" om "leegstaande of leegkomende woningen en constructies niet meer voor bewoning of gebruik ter beschikking te stellen na 31 december 2006" en om "de bestaande contracten van Zakelijk Recht van Tijdelijke Bewoning éénmalig te verlengen tot 31 augustus 2009". In praktijk betekent dit dat het tijdelijk woonrecht in Doel beperkt wordt tot de reeds afgesloten contracten en dat deze tegen 1 september 2009 zullen opgezegd worden.

- **Jaarvergadering**

In de inleiding hadden wij het reeds over de nieuw samengestelde bestuursorganen. Gespreid over de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 maart en de Jaarvergadering van 30 mei laatstleden, werden alle bestuursorganen van het I.C.W. volledig hersamengesteld.

Maar er stond op 30 mei meer op het programma. De Jaarvergadering sprak zich ook uit over de afsluiting van het boekjaar 2006. Het jaarverslag over 2006 werd goedgekeurd en ook de jaarrekening over 2006 werd aanvaard. De goedkeuring van de jaarrekening omvatte de instemming met het uitkeren van een totaal dividend van 250.000 Euro aan de deelnemers (gemeenten + provincie) van het I.C.W. Verder werd het evaluatierapport over de voorbije periode 2001-2007 en het ondernemingsplan voor de komende periode 2007-2013 aangenomen.

Tenslotte stelde de Jaarvergadering een nieuwe Commissaris aan, met name het bureau PKF Bedrijfsrevisoren uit Antwerpen, vertegenwoordigd door de bedrijfsrevisoren Geert Lefebvre en Dirk Van den Broeck.

Wenst u een exemplaar van het jaarverslag of de jaarrekening over 2006? Laat het ons weten:

I.C.W., Lamstraat 113 te 9100 Sint-Niklaas, tel. 03/780 52 00, fax. 03/780 52 09, e-mail: info@icwaas.be.

Kort nieuws

- **Hernieuwde samenstelling van ons Directiecomité**

Ingevolge de hernieuwing van de Raad van Bestuur werd ook het Directiecomité volledig hersamengesteld. Het Directiecomité telt nu veertien effectieve leden en vier deskundigen. Er werden ook een nieuwe voorzitter en vier ondervoorzitters aangeduid. Deze laatste aanduidingen gelden voor twee jaar. Het Directiecomité bestaat nu uit volgende personen:

Effectieve leden:

Jef Foubert, voorzitter
Peter Deckers, ondervoorzitter
Mike Nachtegael, ondervoorzitter
Wim Van Rossen, ondervoorzitter
Mirèse Deckers, ondervoorzitter
Marc Van de Vijver
Kris Claessens
Marc Maes
Filip Liebaut
Chris Lippens
Nelly Maes
Prosper Van Gucht
Luc De Ryck
Maritta D'hooge

Deskundigen:

Gustaaf Deckers
Piet Callens
Julien Van Geertsom
Dirk Bulteel

VACATURES:

**projectmedewerker op A-niveau en
projectmedewerker op B-niveau
voor technisch-administratieve ondersteuning.**

Het takenpakket van het I.C.W. groeit sterk aan en noodzaakt ons tot de aanwerving van extra medewerkers.

Er worden twee vacatures uitgeschreven, één voor projectmedewerker op A-niveau (universitair of master) en één projectmedewerker op B-niveau voor technische-administratieve ondersteuning (professionele bachelor).

De taken van de medewerker op A-niveau zullen bestaan uit het behartigen van de I.C.W.-projectwerking vanuit economische en financiële hoek, strategisch grondbeleid, grondaankopen, subsidiëringmogelijkheden, studiewerk en opstarten nieuwe initiatieven,... De taken van de medewerker op B-niveau omhelzen administratieve en technische ondersteuning op dezelfde werkdomeinen.

Als u interesse heeft of u kent iemand die interesse heeft, geef ons een seintje (I.C.W., Lamstraat 113 te 9100 Sint-Niklaas, tel. 03-780 52 00, fax. 03-780 52 09, e-mail: info@icwaas.be.) en vraag naar de functiebeschrijving.